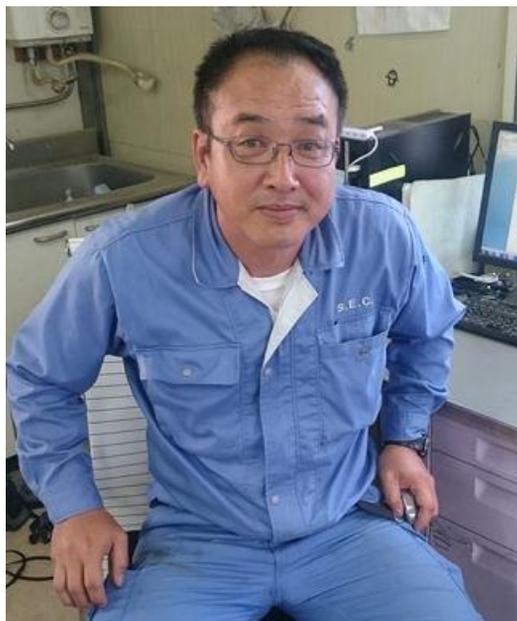


『職人から経営者に 変わるために！！！！』

—これまでの10年で学んだすべてを、これからの10年に活かす—



【報告要旨】

杉原一史さんは、1966年愛媛県旧壬生川町（現西条市）生まれ。1984年九州大学工学部に入学。1988年学習塾に入社し、主に中学受験の理科部門担当として従事。1992年に父親の経営する(有)周桑電機工業所に入社。入社後、後継者として現場業務・総務業務などに取り組むも、企業経営とは決していえない社内の現状に悩み、2002年に同友会に入会。

父より経営権を任せられ、36才から経営改善に取り組むも40才で父がガンで他界。新社長になり、設備投資、人員増強を図ったものの売上経費の管理が甘く資金繰りに行き詰まり、延滞は社会保険料、税金、その他取引先と金融債務、社員の給料も1ヶ月遅配となり一時は倒産の危機におちいります。現在は8期連続黒字で売上も増加、資金繰りも安定してきました。

今例会では、杉原さんが数々の失敗談とそれを糧にしてのこの先10年の展望について包み隠さず報告します。経営指針書による数値目標設定、実績管理がいかに大事か、社員とその将来のビジョンをいかに一緒に共有していくことが企業経営に必要なことを学びます。

報告者

杉原 一史 氏

有限会社周桑電機工業所 代表取締役
愛媛同友会 今治支部幹事

【企業概要】

- 設立：1964年
- 資本金：300万円
- 年商：6,000万円
- 社員数：10名（うち、パート・アルバイト：1名）
- 事業内容：建設業（電気工事業）

○日時：2018年7月18日（水）18:30～21:00

※申込締め切り：7月13日（金）まで

○会場：今治地域地場産業振興センター

（今治市旭町2-3-4）

○参加費：無料

*お申し込みは、同封の出欠返信用紙またはe. doyulにてお申し込みください。

【主催】愛媛県中小企業家同友会 今治支部

同友会事務局 〒791-8057 松山市大可賀2-1-28アイテムえひめ3F

TEL(089)968-3112 FAX(089)968-3107